

## Protokol

### Bestyrelsesmøde nr. 33 i Nomi4s i/s.

Mødedato og tidspunkt:  
Onsdag d. 1. juli 2020 kl. 8.00

Mødested:  
Hjermvej 19, 7500 Holstebro

Journal nr.: 5.1.2.3/1658

### Mødedeltagere:

#### Bestyrelsen:

Mads Jakobsen  
Jens Peder Hedevang  
Finn Thøgersen  
Karsten Filsø  
Ole Byskov  
Steffen Husted Damsgaard  
John Svejgaard Christoffersen

#### Øvrige:

Hans Bloch  
Jan Sørensen (referent)

#### Afbud

Anders Bøge

### Dagsorden

1. Godkendelse af dagsorden.
2. Forelæggelse af revisionsberetning til godkendelse. (Intet til behandling)
3. Overordnede strategiske forhold m.v.:
  - 3.1. Budgetopfølgning 30. april 2020.
  - 3.2. Regeringens aftale om: Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, den 16. juni 2020.
  - 3.3. Status på MEC-BHP aftaler
  - 3.4. Generel orientering (1 – 6 er overført fra mødet d. 29. maj):
    1. Takst og gebyrsammenligninger 2020.
    2. Likviditets- og låneopfølgning (Provision til kommuner).
    3. Dansk Affaldsforening, Klimaforhandlinger.
    4. Status Samarbejdsaftale.
    5. Status Covid-19 påvirkning af Nomi4s.
    6. Affald.dk.

4. Borgerrelaterede opgaver:

4.1. Beslutningspunkt (intet til behandling).

4.2. Generel orientering (1 – 4 er overført fra mødet d. 29. maj):

1. Information om status for de nye ordninger.
2. Byggerier.
3. Plastfolie og pap.
4. Økonomiske konsekvenser af beholderombytninger.
5. Direkte genbrug i Struer Kommune (Genbrugspladser)

5. Oparbejdning og afsætning.

5.1. Beslutningspunkt (Intet til behandling).

5.2. Generel orientering (1 – 2 er overført fra mødet d. 29. maj):

1. Afrapportering MUDP-projektet fase 2.
2. Plastsymbiose.
3. Orientering, TKM udvalget i Thisted Kommune (eget forbehandlingsanlæg).

6. Deponi.

6.1. Beslutningspunkt (Intet til behandling).

6.2. Generel orientering (Intet til behandling).

7. Behandling af punkter, der alene er summarisk konsekvens af pkt. 3) – pkt. 6. (Intet til behandling).

8. Lukkede punkter. (Intet til behandling)

9. Meddelelser fra interessentkommunerne.

10. Meddelelser til pressen.

11. Eventuelt.

12. Næste ordinære møde.

## Protokol

### 1. Godkendelse af dagsorden.

#### Sagsfremstilling:

Der er ikke forud for dagsordenens udarbejdelse modtaget forslag til dagsordenspunkter, som ikke indgår i denne dagsorden.

Regeringen har med den politiske affaldsaftale af den 16. juni 2020 placeret den kommunale affaldssektor i et paradigmeskifte. Hertil kommer, at situationen omkring MEC-BHP aftalerne fortsat er uafklaret. Derfor foreslår ledelsen, at der reserveres tid til et ekstraordinært bestyrelsesmøde i uge 35 (evt. uge 34).

#### Indstilling:

Det indstilles, at dagsordenen godkendes og der fastlægges dato for ekstraordinært bestyrelsesmøde.

#### Beslutning:

Dagsorden godkendt, og der reserveres dato til ekstraordinært bestyrelsesmøde d. 26. august kl. 8.00.

### 2. Forelæggelse af revisionsberetning til godkendelse. (Intet til behandling)

### 3. Overordnede strategiske forhold m.v.:

#### 3.1 Budgetopfølgning 30. april 2020.

#### Sagsfremstilling:

Der er udarbejdet en overordnet budgetopfølgning pr. 30. april 2020.

Budgetopfølgningen er atypisk, da den er påvirket af flere enkeltfaktorer, især på det borgerrelaterede område. På borgerområdet er det primært Covid-19 og ombytning af mange todelte mad- og restaffaldsbeholdere til større beholdere. Disse forhold har bevirket en stor negativ budgetafvigelse.

På behandlingsanlæg har der været et meget højt aktivitetsniveau i årets første 4 måneder. Affaldsmængderne har total set ligget over de budgetterede mængder og op til 20 % over mængderne i 2019 for enkelte af affaldsfraktionerne. Dette har medført en stor positiv budgetafvigelse.

I nedenstående skema er hovedtal – for yderligere specifikation henvises til bilag. Beløb er angivet i mio. kr.

	Budget	Realiseret	Afvigelse
Egne anlæg	-0,6	3,4	4,0
Deponi	0,5	0,8	0,3
Borgerområdet	-1,7	-9,0	-7,3
Adm. og finansiering	-1,9	-1,9	0,0
Total	-3,7	-6,7	-3,0

Det skal bemærkes at det er vanskeligt at forudse udviklingen resten af året, men der forventes fortsat store affaldsmængder, bl.a. som følge af det høje aktivitetsniveau på eksempelvis husstandsprojekter.

Bilag:

- Budgetopfølgning 30. april 2020.

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen godkender budgetopfølgningen.

Indstilling:

Godkendt som indstillet.

### **3.2 Regeringens aftale om: Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi den 16. juni 2020.**

Sagsfremstilling:

På strategiseminarieret februar 2020, blev det besluttet:

*Citat start*

a) Aktion i forhold til Klimapartnerskabets forventede udmelding den 16. marts

"Til bestyrelsesmødet den 25. marts (I det omfang det er muligt, da de endelige udmeldinger fra Klimapartnerskabet først skal foreligge d. 16. marts – og i relevant omfang opfølgning på efterfølgende møder):

1. *Konsekvensanalyse for de forskellige forretningsområder, hvis klimapartnerskabets forslag vedtages. (Efterfølgende inddrages producentansvar).*
2. *Betydning for den fremtidige organisering som helhed, herunder miljø- og klimamæssige udfordringer i kombination med økonomien og den lokalpolitiske indflydelse (eller mangel på samme)*
3. *Betydning for igangværende projekter og samarbejder – eks. plastsymbiose, Thisted og Mors.*
4. *Muligheder omkring forbehandlingsanlæg, herunder samarbejder med private aktører (åbne for "erhvervsmand") OPP, § 548 – mulighederne undersøges.*

*For punkt 1, 3 og 4 indgår der arbejde med exit-strategier".*

*Citat slut*

Den 16. juni 2020 indgik regeringen og aftalepartierne aftale om "Klimaplan for en grøn affaldssektor med cirkulær økonomi". Den indgåede aftale er indholdsmæssigt i overensstemmelse med indholdet i "Klimapartnerskaber for affald, vand og cirkulær økonomi" fra februar/ marts 2020 og en videreførelse af dele af Forsyningsstrategien fra 2016.

Der er med den vedtagne "Klimaplan for en grøn affaldssektor med cirkulær økonomi" tale om et paradigmeskifte, hvor kommunernes rolle indenfor affaldssektoren forventes ændret markant over relativt få år.

Aktivitetsniveauet i de enkelte affaldsselskaber er forskellige, bl.a. karakteriseret ved aktiviteter som behandlingsanlæg, sorteringsanlæg og forbrændingsanlæg. *For Nomi4s vedkommende må der forventes en transformationsproces.*

Regeringsaftalen "Klimaplan for en grøn affaldssektor og cirkulær økonomi", samt notat fra Dansk Affaldsforening (DAF) "Gennemgang af klimaplan" er vedhæftet som bilag.

Den politiske proces og de mange interesseorganisationers politiske indspil m.v. behandles ikke i denne sagsfremstilling.

### **Emner fra ny affaldsplan bl.a.: (se også bilag)**

#### **1. Øget og strømlinet affaldssortering (Kommunalt ansvar)**

- Indsamling af 10 forskellige slags affald, gældende fra 1. juli 2021
  - Indsamling foregår husstandsnet/ kuber/ sorteringsøer.
  - Visse fraktioner kan indsamles samlet (plast/metal).
  - Tekstilaffald indsamles fra 2022.
  - Forventede antal beholdere per husstand, op til 4 stk.
- Fra 2025, Producenter overtager det økonomiske ansvar for håndtering af emballageaffald (ca. 80 % af emballagebeholder er producentansvar).
- Affaldstilsyn etableres, forventeligt i overstatslig regi.

#### **2. Mere genanvendelse af plastikaffald**

- Krav om 60 % reel genanvendelse af det indsamlede plastaffald.

#### **3. En stærk genanvendelsessektor**

- Kommuner fastlægger miljøkrav i udbud.
- Krav om udbud af behandlingen og sortering af det genanvendelige husholdningsaffald.
- Efter en overgangsperiode på 5 år skal de kommunale behandlings- og sorteringsanlæg overgå til private, hvis de private er klar til det.
  - Kommunale anlæg kan (skal?) overgå til selskabsform og konkurrere med private (i 5 år).
  - Der må ikke foretages re- eller nyinvesteringer i kommunale anlæg.
  - Der kan i visse tilfælde gives dispensation (anses ikke umiddelbart for interessant).
  - Efter 4 år evalueres det, om der er behov for kommunal tilstedeværelse.
  - Det er kun kommunale anlæg, der er etableret eller har foretaget væsentlige, irreversible investeringer i etablering af nye anlæg på tidspunktet for indgåelse af den politiske aftale (16. juni 2020), der vil have mulighed for at fortsætte i overgangsordningen (5 år).

- Slutdato for behandling af erhvervsaffald på kommunale anlæg fastsættes til 1. januar 2027.
- Anvisningsret for virksomheder for affald til forbrænding ophæves – virksomheder kan vælge deres affaldsindsamling hos én aktør. (*Betydning for MEC-BHP aftaler undersøges.*)
- Kommunale jordbehandlingsanlæg udfases.
- Kommunerne skal kunne dokumentere hvor borgernes affald bliver af.
- Omlastning (tip af og læs på), forventes bibeholdt i det kommunale regi.

#### 4. Mindre forbrænding og mindre import af affald til forbrænding

- KL har påtaget sig opgaven at finde en model for, hvordan forbrændingskapaciteten i DK skal reduceres. KL modellen skal være klar 15. februar 2021. Er der ikke en løsning, som Forsyningstilsynet kan tilslutte sig, vil regeringens oprindelige forslag om udbud af det forbrændingsegnede affald blive iværksat.

#### 5. Mindre affald og mere cirkulær økonomi

- Genbrugspladser drives fortsat af kommunerne.
- Direkte genbrug skal gøres tilgængelig for private aktører/ frivillige organisatorer og borgere – inden de må udtages til kommunale genbrugsbutikker.

#### Nomi4s i paradigmeskifte

Det fremgår med al politisk tydelighed, at der skal ske ændringer i Nomi4s rolle i affaldssektoren. Undersøgelserne, som der blev lagt op til på strategiseminarieret i februar 2020 kan nu igangsættes. Hertil skal der tages hensyn til kommunale værdier, arbejdspladser m.v. Samtidig skal der holdes fokus på bl.a. de borgernære opgaver, informations- og skoletjenesten.

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter det kommende paradigmeskifte i affaldssektoren.

#### Bilag:

- Klimaplan for grøn affaldssektor og cirkulær økonomi, 16. juni 2020
- DAF notat, Gennemgang af klimaplan, 16. juni 2020
- (DI) Klimapartnerskabernes indvirkning på Nomi4s værdikæder, (fra strategiseminar februar 2020).
- Nomi4s i paradigmeskifte. (Tilføjet bilag efter mødet)

#### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen drøfter det kommende paradigmeskifte i den kommunale affaldssektor, og at der igangsættes undersøgelse med henblik på at få det bedst mulige ud af situationen.

#### Beslutning:

Efter en grundigt drøftelse af det politiske indhold i aftalen og de forventede konsekvenser for Nomi4s i/s blev indstillingen godkendt.

Der sikres en tæt dialog med ejerkommunerne i den videre proces.

### 3.3 Status for MEC-BHP aftaler

#### Sagsfremstilling:

Situationen er stadig uafklaret, men der arbejdes på mulighederne for at finde en løsning.

Den manglende fælles forståelse for (i overskrifter) er bl.a.:

- In house reglen – affaldsmængder i aftalen.
- Kan import indgå, som en del af in house reglen.
- I hvilken grad er affaldsleverandørerne Energnist og Nomi4s forpligtigede til at levere affald, der ikke er til stede i ejer kommunerne og hvornår er man i givet fald erstatningsansvarlig.

Der har været afholdt formandsmøde den 12. juni og planlagt et igen den 21. august.

Der har været afholdt direktørmøder den 12. maj, 15. juni og der er planlagt et nyt møde den 29. juni.

Der er afholdt et bestyrelsesmøde i MEC-BHP den 24. juni.

Resultatet fra møderne vil blive forelagt bestyrelsen på mødet den 1. juli.

Kommer der en løsning inden bestyrelsesmødet, fremsendes denne via e-mail, således, at der er noget konkret at drøfte og forholde sig til på mødet.

#### Bilag:

- Status på MEC BHP aftaler. (Tilføjet bilag efter mødet)

#### Indstilling:

Det indstilles, på baggrund af tilbagemelding fra formandsskabet og direktionen, at sagen drøftes.

#### Beslutning:

Finn Thøgersen og Steffen Husted Damsgaard har inden bestyrelsesmødet erklæret sig inhabile i behandlingen af dette punkt, og deltager ikke i behandlingen af punktet.

Følgende blev besluttet: Bestyrelsens formand og direktør udarbejder brev til MEC-BHP, formanden i Nomi4s kontakter bestyrelsesformanden i MEC-BHP, og der tages de nødvendige politiske kontakter for at få en langsigtet løsning på de opståede udfordringer, herunder aftale om større leverancer.

### 3.4 Generel orientering (1 – 6 er overført fra mødet d. 29. maj):

#### Sagsfremstilling:

Der gives en kort orientering om følgende punkter:

1. Takst og gebyrsammenligninger 2020
2. Likviditets- og låneopfølgning (Provision til kommuner)
3. Dansk Affaldsforening, Klimaforhandlinger
4. Status Samarbejdsaftale
5. Status Covid-19 påvirkning af Nomi4s
6. Affald.dk

Bilag:

- Takst og gebyrsammenligninger 2020
- Orienteringspunkter
- DAF formandsbrev til kommunerne
- DAF samspil om OPP

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringerne til efterretning.

Beslutning:

Godkendt som indstillet.

#### **4. Borgerrelaterede opgaver**

##### **4.1 Beslutningspunkt (intet til behandling)**

##### **4.2 Generel orientering (1 – 4 er overført fra mødet d. 29. maj):**

Sagsfremstilling:

Der gives en kort orientering om følgende punkter:

1. Information om status for de nye ordninger
2. Byggerier
3. Plastfolie og pap
4. Økonomiske konsekvenser af beholderombytninger
5. Direkte genbrug i Struer Kommune (Genbrugspladser)

Bilag:

- Orienteringspunkter

Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

Beslutning:

Godkendt som indstillet.

#### **5. Oparbejdning og afsætning.**

##### **5.1 Beslutningspunkt (intet til behandling).**



## **5.2 Generel orientering (1 – 2 er overført fra mødet d. 29. maj):**

### Sagsfremstilling:

Der gives en kort orientering om følgende punkter:

1. Afrapportering MUDP-projektet
2. Plastsymbiose
3. Orientering, TKM udvalget i Thisted Kommune (eget forbehandlingsanlæg)

### Bilag:

- Orienteringspunkter.
- Artikel, Thisted arbejder på eget forbehandlingsanlæg.

### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsen tager orienteringen til efterretning.

### Beslutning:

Godkendt som indstillet.

## **6. Deponi.**

### **6.1 Beslutningspunkt (Intet til behandling).**

### **6.2 Generel orientering (Intet til behandling).**

### **7. Behandling af punkter, der alene er summarisk konsekvens af pkt. 3) – pkt. 6 (Intet til behandling).**

### **8. Lukkede punkter på dagsordenen (Intet til behandling).**

### **9. Meddelelser fra interessentkommunerne.**

#### Sagsfremstilling:

I det omfang det er relevant for de øvrige bestyrelsesmedlemmer, for at sikre den nødvendige indsigt i de enkelte interessentkommuners affaldsområde på det politiske plan, bør der ske en gensidig orientering.

#### Indstilling:

Det indstilles, at bestyrelsesmedlemmerne orienterer om relevante forhold.

#### Beslutning:

Intet til protokol.

**10. Meddelelser til pressen.**

Beslutning:

Ingen meddelelser.

**11. Eventuelt.**

Beslutning:

Intet til behandling.

**12. Næste ordinære møde.**

Næste ordinære bestyrelsesmøde afholdes onsdag d. 16. september kl. 8.00.

**Mødet hævet kl. 13.00**

---

Mads Jakobsen

---

Jens Peder Hedevang

---

Karsten Filsø

---

Finn Thøgersen

---

Ole Byskov

---

Steffen Husted Damsgaard

---

Anders Bøge

---

John Svejgaard Christoffersen